

Organisation et codification des éléments d'un plan de projet

1 Présentation

Le plan de projet est découpé en quatre sections de premier niveau :

- ◊ la synthèse du projet ;
- ◊ les activités qui relèvent du domaine de la gestion ;
- ◊ les activités qui relèvent du domaine technique ;
- ◊ les activités qui relèvent du domaine logistique.

2 Synthèse

La synthèse du projet a pour objectif de fournir une vue synthétique de l'état du projet. Elle comprend uniquement des jalons :

- ◊ le jalon de départ ;
- ◊ le jalon d'arrivée ;
- ◊ la structure de découpage des phases du projet (incluant les intrants externes au projet) ;
- ◊ la structure de découpage de la portée du projet (incluant tous les livrables du projet).

Le jalon de départ détermine, par dépendances interposées, toutes les activités et conséquemment tous les jalons des autres sections. Les autres jalons de la synthèse sont tous dépendants, directement ou indirectement, d'éléments (activités ou jalons) des trois autres sections.

3 Activités de gestion

Les activités de gestion sont organisées selon un procédé de gestion tel que PMBoK (elles pourraient l'être selon Prince ou tout autre procédé de gestion).

Les éléments de deuxième niveau correspondent des processus principaux des domaines de connaissance auxquels on ajoute la liste des livrables du processus. Cette liste doit être mise en correspondance avec les éléments retenus dans la portée du mandat. Il est fréquent que ces listes comportent plus de livrables que ceux énumérés dans la portée du mandat. Les artéfacts non livrables sont aussi inclus comme autant de jalons de synchronisation au sein même des processus.

Dans le contexte du PMBoK, les éléments de niveau 2 correspondent aux neuf domaines de connaissance :

1. intégration
2. portée
3. temps
4. cout
5. qualité
6. risques
7. ressources humaines
8. communication
9. approvisionnement

...

4 Activités techniques

les activités techniques sont organisées selon une version simple du procédé de développement logiciel en cascades tel que modélisé par l'IEEE (cascades itératif, Spirale, UP, RUP, XP, Scrum...);

niveau 1 – Élément 3, domaine technique

- (typiquement, un groupe de processus de génie logiciel)

5 Activités logistiques

Interprétation des niveaux

niveau 1 – Élément 4, domaine logistique

- (typiquement, gestion des configurations, gestion des anomalies, formation)

6 Sous-niveaux

niveau 2 — Processus

niveau 3 — Activités, artefacts extrants (généralement livrables)

niveau 4 — Sous-activités, tâches, artefacts extrants (généralement non livrables)

niveau 5 et suivants — idem

7 Codification

Types

I-xxx : intrant au projet.

J-xxx : jalon n'appartenant pas à I, L, P, W.

L-xxx : artefact livrable (donc un extrant du projet).

P-xxx : phase.

T-xxx : activité, tâche, sous-tâche.

W-xxx : artefact non livrable (intrant ou extrant selon la dépendance).

Formes

Pour les éléments de type T et W

Type-Proc-Act-No_Identification

Type, voir ci-haut

Proc, nom du processus selon les procédés choisis (typiquement sur deux lettres)

Act, nom de l'activité au sein du processus (typiquement sur trois lettres)

No, numéro de la tâche au sein de l'activité (typiquement sur 3 chiffres)

Identification, description littérale

Pour les éléments de type I et L

Type-Nom

Type, voir ci-haut

Nom, nom de l'artéfact ou du composant en conformité avec le PGC

Pour les éléments de type J

Type-Proc-Jal_Identification

Type, voir ci-haut

Proc, nom du processus selon les procédés choisis (typiquement sur deux lettres)

Jal, nom du jalon au sein du processus (typiquement sur trois lettres)

Identification, description littérale

Pour les éléments de type P

Type-Nom

En conformité avec le MPS.

8 Règles

Ordre préférentiel de dépendance

- ◇ intrant
- ◇ artéfact livrable
- ◇ artéfact non livrable
- ◇ phase
- ◇ domaine
- ◇ processus
- ◇ activité
- ◇ tâche
- ◇ sous-tâche